

Le Cigref saisit l'impact des innovations de rupture sur la DSI

Le **Cigref** tire les enseignements du [CES 2015](#) dans une publication sur « [les grandes entreprises et l'innovation disruptive](#) ». Pour le réseau de grandes entreprises, le DSI doit à la fois se positionner comme « *éclaireur* » des technologies nouvelles et des usages métiers, et comme « *architecte* » des données doté d'une vision transverse du système d'information. Le but : s'adapter et s'ouvrir à l'intelligence collective. Il lui faut donc renforcer le dialogue avec les dirigeants métiers et data (on pense [au CDO, en particulier](#)), mais aussi avec les clients, les partenaires et les fournisseurs.

Un DSI devenu architecte-intégrateur

À l'issue de sa visite du CES, en janvier dernier, la délégation du Cigref est parvenue aux conclusions suivantes : la **sécurité** et la sûreté intégrées au socle technique du monde numérique, sont des priorités ; les **usages** guident l'innovation, plutôt que les règles et les processus IT ; le **client** est au cœur du dispositif et « *toutes les entreprises finissent par devenir des organisations B2B2C* ». Enfin, Internet, les objets connectés, les robots et les systèmes d'information forment « *un seul système interdépendant* », le lien étant assuré par les **données**.

Autre enseignement de la grand-messe high-tech californienne vue par le Cigref : du fait de la montée en puissance du BYOD (*Bring your own device*) et du « Shadow IT » – à savoir les systèmes et applications qui échappent au contrôle de la DSI –, « *la gestion d'un projet numérique s'apparente aujourd'hui à du capital-risque* ». Pour ne pas se laisser distancer, la DSI devrait **ré-internaliser** tout ou partie d'activités externalisées, notamment le **développement**. Les développeurs ont donc une carte à jouer. Et les grandes organisations ont tout intérêt à se rapprocher des **start-up** à l'origine des innovations de rupture. Celle-ci doit pouvoir coexister avec l'innovation continue. Le but : favoriser l'émergence d'écosystèmes vertueux capables de soutenir de nouveaux modèles d'affaires.

Lire aussi :

[DSI : la gestion du risque s'intègre lentement dans les projets](#)

[Le Cigref milite pour une gouvernance numérique transverse](#)

crédit photo © jim – Fotolia.com